

## Six outils pour faire vivre les biens communs

30 mai 2013 / Pablo Servigne



**Le concept de bien commun a l'air évident : est commun ce qui appartient à tous. Mais en réalité, il est loin d'être simple car il heurte nos plus profondes convictions. Qu'est-ce qu'« appartenir » ? Qui est « tous » ? Finalement qu'est-ce que le « commun » ? Voici les moyens de franchir six obstacles mentaux à l'entrée dans l'univers des biens communs.**

Le concept de bien commun a pris une place importante dans le champ médiatique depuis l'attribution en 2009 du prix (de la Banque royale de Suède en sciences économiques en mémoire d'Alfred) Nobel à la politologue étasunienne Elinor Ostrom.

Cette dernière a produit une oeuvre scientifique immense démontrant magistralement que de nombreux biens communs (des ressources naturelles et des ressources culturelles) peuvent être bien gérées localement par des communautés très diverses qui se fabriquent des normes *ad hoc* pour éviter l'effondrement de leurs ressources (autrement appelé « *la tragédie des biens communs* »).

Ostrom montre qu'il n'y a pas de recette toute faite, mais qu'il y a bien des principes de base récurrents [1]. C'est une véritable théorie de l'auto-organisation. Elle montre surtout que la voie de la privatisation totale des ressources gérées par le marché ne fonctionne pas et, plus gênant, elle montre que les cas où la ressource est gérée par une institution centralisée unique (souvent l'Etat) mènent aussi à des désastres.

Cela ne veut pas dire que le marché ou l'Etat n'ont pas de rôle à jouer dans les biens communs.

Elle invite à se rendre compte des limites de ces deux approches, et à plonger dans le cas par cas, le local, les conflits, les aspérités du terrain, et l'insondable complexité des institutions et des comportements humains (par opposition aux équations et aux théories). Ce qu'il faut à tout prix éviter, c'est le simplisme, la solution unique et le prêt-à-penser.

Tentons d'entrer dans la matière à reculons. L'idée de faire une liste d'obstacles est venue bien tard, suite à de nombreuses discussions, ateliers, débats et conférences. Lâcher le terme de bien commun dans une salle fait l'effet d'une petite bombe... qui explose différemment dans la tête de chaque personne. On se retrouve systématiquement avec un débat en kaléidoscope où la seule manière de démêler les incompréhensions est d'aller voir au plus profond de nos croyances et de nos imaginaires politiques.

On se situe donc bien sur le terrain de l'imaginaire, ou de l'*épistémè* [2] dirait le philosophe, avec toute la subjectivité que cela implique. J'ai recensé six « obstacles » que je trouve récurrents et importants, mais ils ne sont pas classés suivant un quelconque ordre et sont loin d'être exhaustifs. Le travail d'investigation pourrait aisément continuer.

### **Obstacle 1 : on ne les voit pas**

Comment se battre pour quelque chose dont on ignore l'existence ? L'économie dans laquelle nous avons été éduqués est celle de la rareté. Tout ce qui est rare a de la valeur. On apprend donc à prendre soin de ces ressources rares et on se désintéresse de tout ce qui est abondant. L'abondance est une évidence, puis disparaît de notre champ de vision.

On ne voit plus l'air que l'on respire. On ne voit (presque) plus l'eau, puisqu'elle tombe du ciel abondamment. On ne voit plus le silence car personne n'en parle. On ne voit plus les langues, les chiffres, les fêtes traditionnelles, le jazz, la possibilité d'observer un paysage, la sécurité, la confiance, la biodiversité ou même internet. Nous n'avons pas été éduqués à les voir, et encore moins à les « gérer ».



*Les trois affluents du fleuve des biens communs. Illustration d'après Peter Barnes [3]*

Tout l'enjeu du mouvement des biens communs est donc d'abord de les rendre visibles ; de leur donner, non pas un prix, mais de la valeur à nos yeux. Montrer leur utilité, leur existence, leur fragilité et surtout notre dépendance à leur égard. Rendre visible implique d'avoir aussi un langage commun, savoir désigner les choses.

La question de la définition des biens communs est bien évidemment cruciale, mais elle passe d'abord par un tour d'horizon des cas concrets, et par un émerveillement. Les communs pourraient être une fête permanente. C'est une première étape à faire ensemble, avant toute discussion théorique.

### **Obstacle 2 : le marché tout puissant**

Bien sûr, certaines ressources abondantes deviennent rares. On pense aux poissons, à certaines forêts, à l'air pur, à des animaux ou des plantes, à l'eau propre... On utilise alors deux types d'outils pour les « sauver » : le droit et l'économie. En général, la main gauche utilise les lois et la protection juridique, alors que la main droite leur colle un prix, les fait marchandise et utilise volontiers le marché pour réguler les stocks et les flux. Ce sont les mains gauche et droite d'une doctrine de philosophie politique appelée libéralisme et dans laquelle nous baignons depuis plus de deux siècles.

Le problème est que la main droite a pris le pouvoir durant ces dernières décennies et impose ses méthodes. La vague néolibérale des années 80 n'a pas fini de privatiser tous les domaines de la société et de la vie. Cette attaque frontale aux biens communs se passe généralement de manière silencieuse à cause justement de leur invisibilité. Sauf dans certains cas trop scandaleux (l'eau en Bolivie, les gènes dans

les laboratoires pharmaceutiques, etc.) où une partie de l'opinion publique réagit ponctuellement (on pense à toutes les luttes autour de l'AMI [4] menées entre autres par l'association ATTAC dans les années 2000).

L'idéologie du marché débridé est corrosive pour les biens communs. Malheureusement, elle est bien implantée dans l'imaginaire collectif de nos sociétés, et en particulier dans la tête des élites financière, politique et médiatique, qui imposent leurs méthodes au reste du monde et contribuent à maintenir invisible les biens communs... jusqu'à ce qu'ils soient privatisés et rentables pour l'actionnaire !

### **Obstacle 3 : le réflexe de l'Etat**

Face à cette colonisation massive et inexorable, les personnes indignées se tournent le plus souvent vers la figure de l'Etat. Un Etat protecteur et régulateur, garant de la chose publique (la *res publica*). Publique ? Mais ne parlait-on pas de commun ?

C'est bien là le problème. Car **le public est différent du commun**. La chose publique appartient et/ou est gérée par l'Etat : c'est le cas de la sécurité sociale, des infrastructures routières, de l'école, du système de santé, etc. Mais réfléchissez bien : l'Etat gère-t-il l'air, la mer, le climat, le silence, la musique, la confiance, les langues ou la biodiversité ? Oui et non. Il essaie parfois de manière partielle, tant bien que mal, face aux assauts des biens privés. Mais selon le nouveau courant de pensée des biens communs, il n'a pas vraiment vocation à le faire. En tout cas pas tout seul.

Il y a plus de 1500 ans, déjà, le *Codex Justinianum* de l'Empire romain proposait quatre types de propriété : « *Les res nullius sont les objets sans propriétaire, dont tout le monde peut donc user à volonté. Les res privatae, par contre, réunissent les choses dont des individus ou des familles se trouvent en possession. Par le terme res publicae, on désigne toutes les choses érigées par l'Etat pour un usage public, comme les rues ou les bâtiments officiels. Les res communes comprennent les choses de la nature qui appartiennent en commun à tout le monde, comme l'air, les cours d'eau et la mer.* » [5] Ainsi classées, les choses prennent une toute autre tournure !

Le problème vient du fait que les pratiques de gestion des biens communs ont disparu au fil des siècles (par un phénomène appelé les enclosures [6]) et que ce vide tente d'être comblé tant bien que mal par la seule institution qui nous reste et que nous considérons comme légitime, l'Etat.

Or, non seulement il est totalement inefficace dans certains cas (le climat par exemple), mais comme l'a observé Elinor Ostrom, une organisation centralisatrice et hiérarchique est loin d'être le meilleur outil pour gérer des systèmes complexes (ce que sont les biens communs), et il peut faire beaucoup de dégâts.

De plus, à notre époque, les Etats entretiennent des rapports de soumission aux marchés. « *Dans bien des cas, les véritables ennemis [des biens communs] sont justement ces Etats qui devraient en être les gardiens fidèles. Ainsi l'expropriation des biens communs en faveur des intérêts privés — des multinationales, par exemple — est-elle souvent le fait de gouvernements placés dans une dépendance croissante (et donc en position de faiblesse) à l'égard des entreprises qui leur dictent des politiques de privatisation, de 'consommation' du territoire et d'exploitation. Les situations grecque et irlandaise sont de ce point de vue particulièrement emblématiques.* » [7]

Nous aurons bien sûr toujours besoin de l'instrument public, il n'est nullement question de l'ignorer ou de le remplacer, mais de l'utiliser pour enrichir les biens communs et leur gestion communautaire. L'enjeu est de recréer ces espaces et ces collectifs propices à la gestion des communs, et de construire des interactions bénéfiques entre commun et public. L'Etat comme garant du bien public et comme pépinière des biens communs.

Une vision en trois pôles est définitivement née : privé, public, commun.



#### **Obstacle 4 : la peur du goulag**

Bien plus facile à expliquer, mais bien plus tenace, il y a cette tendance chez beaucoup de personnes à considérer toute tentative d'organisation collective comme une pente (forcément glissante) vers le communisme, puis le goulag. Dans les discussions, il arrive que l'on passe rapidement un point Godwin « *de gauche* » [8].

L'imaginaire de la guerre froide est encore tenace, et le communisme a mauvaise réputation (à juste titre d'ailleurs). Mais il est abusivement assimilé à l'unique expérience soviétique. Or, l'important est de se rendre compte, comme invite à le faire Noam Chomsky, que l'expérience soviétique a été la plus grande entreprise de destruction du socialisme de l'histoire humaine [9]. Ça libère ! Penser et gérer les communs n'est pas synonyme de goulag, bien au contraire.

#### **Obstacle 5 : « l'être humain est par nature égoïste »**

Il est une autre croyance bien tenace et profondément ancrée dans nos esprits, celle d'un être humain naturellement égoïste et agressif. Cette croyance s'est répandue après les interminables guerres de religions que l'Europe a subies au Moyen-Âge.

Las de ces conflits, les philosophes politiques de l'époque (dont Hobbes) ont alors inventé un cadre politique à l'éthique minimale qui pourrait servir à organiser les sociétés humaines. Un cadre le plus neutre possible qui permette de cohabiter sans s'entre-tuer : le libéralisme était né.

Cette doctrine s'est donc constituée sur cette double croyance que seul l'Etat pouvait nous permettre de sortir collectivement de notre état de bestialité agressive, baveuse et sanglante ; et que seul le marché (neutre et protégé par l'Etat) pouvait nous permettre de satisfaire les besoins de tous en favorisant nos instincts naturellement égoïstes [10].

Nous savons aujourd'hui que ces croyances ne sont pas basées sur des faits. L'être humain possède bien évidemment des instincts égoïstes, mais également coopératifs, voire altruistes. Il développe très tôt dans l'enfance et tout au long de sa vie des capacités à coopérer avec des inconnu-es, à faire confiance spontanément, à aider au péril de sa vie, à favoriser les comportements égalitaires, à rejeter les injustices, à punir les tricheurs, à récompenser les coopérateurs, etc.

Tous ces comportements ont été découverts par des expériences et des observations simultanément dans les champs de l'économie, la psychologie, la sociologie, la biologie, l'éthologie, l'anthropologie, et les sciences politiques.

En économie, par exemple, presque tous les modèles sont basés sur l'hypothèse d'un humain calculateur, égoïste et rationnel, l'*Homo oeconomicus*. Or, sur le terrain, les recherches anthropologiques se sont avérées infructueuses : il n'existe pas. Les peuples, partout dans le monde, coopèrent bien plus que ne le prédisent les modèles économiques. Les faits et les observations accumulées depuis plusieurs décennies sont peu connus mais incontestables [11].

Nous avons désormais les moyens de savoir que l'humain est l'espèce la plus coopérative du monde vivant, mais ... disposons-nous des moyens d'y croire ? Ce sera pourtant la condition nécessaire (mais pas suffisante) à la construction d'une nouvelle épistémè favorable à l'auto-organisation, la création et la préservation des biens communs.

#### **Obstacle 6 : se reposer sur les institutions**

Il est inutile d'insister sur le fait que l'école ne nous enseigne pas à cultiver l'esprit démocratique et nous maintient dans un état d'inculture politique grave. L'école n'est pas la seule fautive, presque toutes les institutions publiques et privées que nous côtoyons tout au long de notre vie ne stimulent guère notre imagination politique.

En fait, quand il s'agit de s'organiser, nous avons tendance à nous reposer sur des institutions déjà en place (gouvernement, lois, cours de justice, commissariat de police, etc.) dont les règles sont (presque) incontournables. Ces institutions existent en tant qu'entités indépendantes de nous-mêmes, elles nous surplombent et imposent des normes sociales difficilement discutables par le citoyen lambda, et dont seule une minorité tente de les faire évoluer.

La facilité incite à « *se laisser vivre* » passivement sous leur tutelle, sans trop les discuter, en étant certains qu'elles nous survivront. Nous avons pris l'habitude de nous reposer sur les institutions existantes, à les considérer comme stables et acquises d'avance.

Pour les biens communs, c'est précisément l'inverse. Il nous faudra sortir de cette facilité. Leur gestion est une affaire d'effort démocratique et de citoyens émancipés et actifs. Les biens communs sont des pratiques qui naissent de la confrontation d'une communauté avec des problèmes locaux et particuliers.

Les « *parties prenantes* » (les différents acteurs concernés) doivent se forger eux-mêmes des normes (récompenses, quotas, sanctions, etc.) dans un processus créatif et sans cesse renouvelé. La gestion des biens communs ne se décrète pas, elle se pratique. Ce n'est pas un statut, c'est un processus dynamique.

Si les acteurs arrêtent de « *pratiquer leur bien commun* », alors il s'éteint, car il n'y a pas (ou peu) d'institution qui le soutienne. Les anglais ont inventé un verbe pour cela, *commoning*. C'est en marchant que le bien commun se crée, il suffit de s'arrêter pour qu'il disparaisse. Cela nécessite un engagement et un devoir constant.

Mais comme disait Thucydide [12], « *il faut choisir : se reposer ou être libre* ».

.....

## Notes

[1] Pour une introduction à l'oeuvre d'Elinor Ostrom, lire l'article « *La gouvernance des biens communs* », Barricade, 2010. Disponible sur [www.barricade.be](http://www.barricade.be)

[2] Ensemble des connaissances scientifiques, du savoir d'une époque et ses présupposés.

[3] Silke Helfrich, Rainer Kuhlen, Wolfgang Sachs et Christian Siefkes. *Biens communs - La prospérité par le partage*. Rapport de la Fondation Heinrich Böll, 2009.

[4] Accord Multilatéral sur les Investissements. L'AMI est un accord économique international négocié dans le plus grand secret à partir de 1995 sous l'égide de l'OCDE. Il donnait beaucoup de pouvoir aux multinationales (contre les Etats) et ouvrait le champ de la privatisation de tous les domaines du vivant et de la culture. Suite aux protestations mondiales, l'AMI fut abandonné en octobre 1998.

[5] Silke Helfrich *et al.*, *ibidem*.

[6] Enclosures (anglicisme) fait référence à l'action de cloisonner un espace commun par des barrières ou des haies. Le terme fait surtout référence à un vaste mouvement qui a eu lieu en Grande-Bretagne au début de l'ère industrielle, imposé par le gouvernement pour mettre fin à la gestion communautaire des biens communs naturels (forêts, pâtures, etc.) au bénéfice de grands propriétaires terriens privés. Cela s'est fait par la violence et a permis l'essor de l'agriculture industrielle capitaliste.

[7] Ugo Mattei, "Rendre inaliénables les biens communs", *Le Monde Diplomatique*, décembre 2011.

[8] Normalement, le point Godwin est l'instant d'une conversation où les esprits sont assez échauffés pour qu'une référence au nazisme intervienne (Wiktionnaire, mai 2013). Dans notre cas, la référence au goulag joue le même rôle.

[9] Noam Chomsky. *The Soviet Union Versus Socialism. Our Generation*, Spring/Summer, 1986. [Disponible](#)

[10] Pour une histoire critique du libéralisme, voir les formidables livres de Jean-Claude Michéa. En

particulier *Impasse Adam Smith. Brèves remarques sur l'impossibilité de dépasser le capitalisme sur sa gauche*, Climats, 2002. Réédition Champs-Flammarion, 2006 ; *L'Empire du moindre mal : essai sur la civilisation libérale*, Climats, 2007. Réédition Champs-Flammarion, 2010 ; et *La double pensée. Retour sur la question libérale*, Champs-Flammarion, 2008.

[11] Nous n'avons pas la place de le montrer ici, et il manque encore un ouvrage qui en fasse la synthèse. Cependant, le lecteur curieux pourra trouver quelques réponses dans Frans De Waal. *L'Age de l'empathie. Leçons de nature pour une société plus solidaire* (Les liens qui libèrent, 2010). Ou encore Jacques Lecomte. *La bonté humaine. Altruisme, empathie, générosité* (Odile Jacob, 2012).

[12] Homme politique grec qui vécut au IV<sup>e</sup> siècle av. J.-C.

.....

## **Pour aller plus loin**

- Elinor Ostrom, *Gouvernance des biens communs. Pour une nouvelle approche des ressources naturelles*, Etopia/DeBoeck, 2010.

Un livre-clé mais assez difficile d'accès, très touffu et à la prose scientifique. De plus, il date de 1990, et depuis, Ostrom a écrit de nombreux livres et articles, non encore traduits en français. Indispensable... pour curieux motivés.

- Silke Helfrich, Rainer Kuhlen, Wolfgang Sachs et Christian Siefkes. *Biens communs - La prospérité par le partage*. Rapport de la Fondation Heinrich Böll, 2009. [Disponible gratuitement ici](#).

Cette brochure, pédagogique et originale, est une très bonne introduction aux biens communs. Bien plus digeste que le livre d'Ostrom. Vivement recommandée !

- Collectif. *Les biens communs, comment (co)gérer ce qui est à tous ?* Actes du colloque Etopia du 9 mars 2012, Bruxelles. [Disponible en pdf](#).

Tour d'horizon rapide et complet (mais pas ennuyeux) de la galaxie des biens communs. A lire d'urgence car il est complémentaire du rapport de la fondation Heinrich Böll.

---

**Source :** [Barricade](#)

## **Images :**

- [Biens communs.org](#)
- [Bastamag](#)

**Ecouter par ailleurs :** [Qu'est-ce que les biens communs et pourquoi est-ce important pour l'écologie ?](#)

- Emplacement : [Accueil](#) > [Editorial](#) > [Tribune](#) >
- Adresse de cet article : <https://reporterre.net/Six-outils-pour-faire-vivre-les-biens-communs>